

PDI

Objetivos



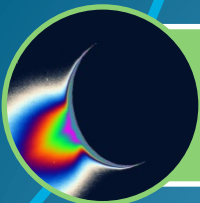
Planos estratégicos de pos-graduação



Participação de Instituições brasileiras em redes de pesquisas internacionais



Transformação das instituições participantes em um ambiente internacional.



Integrar outras ações de fomento da Capes ao esforço de internacionalização.

Laws of Thermodynamics

1st

- Energy is conserved.
- You cannot win (that is, you cannot get something for nothing, because matter and energy are conserved).

2nd

- You cannot break even
 - you cannot return to the same energy state, because there is always an increase in disorder; entropy always increases.

3rd

- You cannot get out of the game
 - because absolute zero is unattainable.

Laws of Internationalization

1st

- Energy is conserved.
- Se não tem energia inserido no sistema, em média tudo fica igual

2nd

- You cannot break even
- Se o sistema fica fechado, haverá aumento de entropia.

3rd

- You cannot get out of the game
- Sempre haverá novos desafios.

Temas estratégicos

Universidade de CALgar



Energy Innovations for Today and Tomorrow



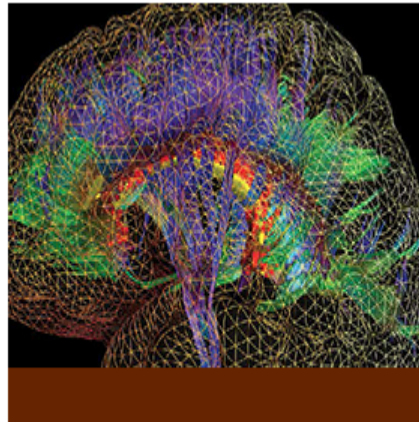
Infections, Inflammation and Chronic Diseases



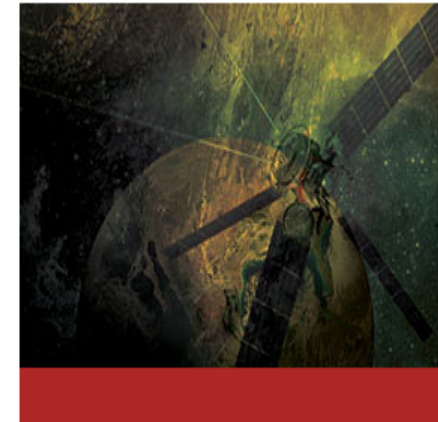
Human Dynamics in a Changing World



Engineering Solutions for Health: Biomedical Engineering



Brain and Mental Health



New Earth-Space Technologies

Human Dynamics

Our Grand Challenges draw on our extensive research capacity:



Smart Cities



Secure Societies



Cultural Understanding

Áreas Temáticas



Quais os problemas?



Consolidação de PPGs



Inter-disciplinariedade

Indicadores

Meio

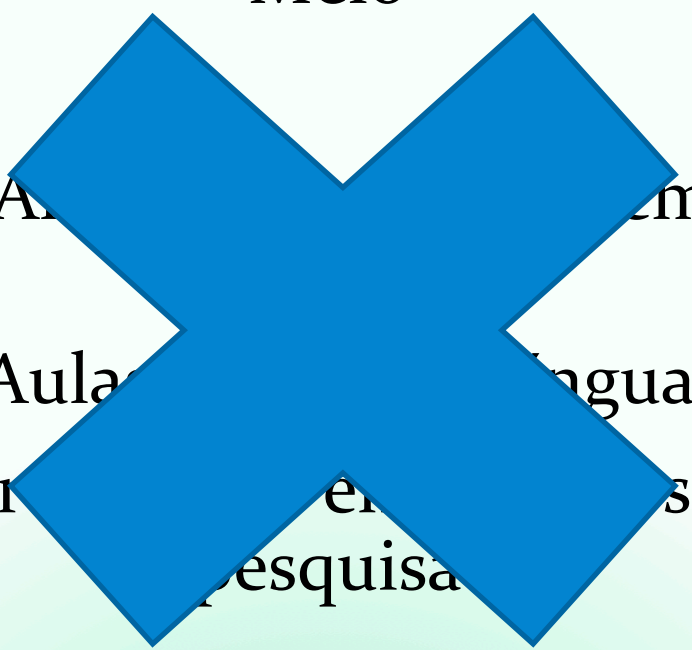
- * Alunos, professores em mobilidade
- * Aulas em outras línguas
- * Participação em projetos de pesquisa

Resultado

- * Publicações
- * Políticas
- * Patentes
- * Práticas

Indicadores

Meio

- 
- * Atividades em
 - * Aulas e linguas
 - * Participação em pesquisas

Resultado

- * Publicações
- * Políticas
- * Patentes
- * Práticas

Dúvidas?

Parcerias

Institucionais ou
Individuais

Contribuem para
internacionalização
da Instituição?

Investimento

PPG ou Projeto?

Individual vs Grupo

Contrapartida

Vale a pena?

Tem como mudar?

Open Access

- Plataforma de *Preprints*
 - Peerage of Science, arXiv, PLoS e *Nature Proceedings*
 - não é considerado publicação duplicada
 - publicados em site pessoal ou institucional de um autor.
 - Teses acadêmicas em domínio público
 - considerado como não publicados.
- COPE

Print

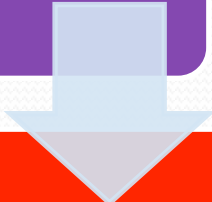
"You cannot swim for new horizons until you have
courage to lose sight of the shore."

-William Faulkner



Diagnostico institucional

Análise de SWOT bem feita- inclusive o processo de tomar decisão em quem incluir



Reflete a maturidade da instituição para conduzir um processo dessa natureza



Diagnóstico claro das deficiências institucionais, mas ao mesmo tempo indicadas ações para a correção das fragilidades

Grupo Gestor



Qualificação

- perfil científico
- experiência em gestão de pesquisa

Plano

- permanente esforço de articulação entre representantes dos programas de pós-graduação selecionados
- alcançar efetivamente as metas e indicadores propostos

Garantia

- retorno da informação e experiências para a cultura da fundação
- impulsionar a qualidade dos recursos humanos da instituição

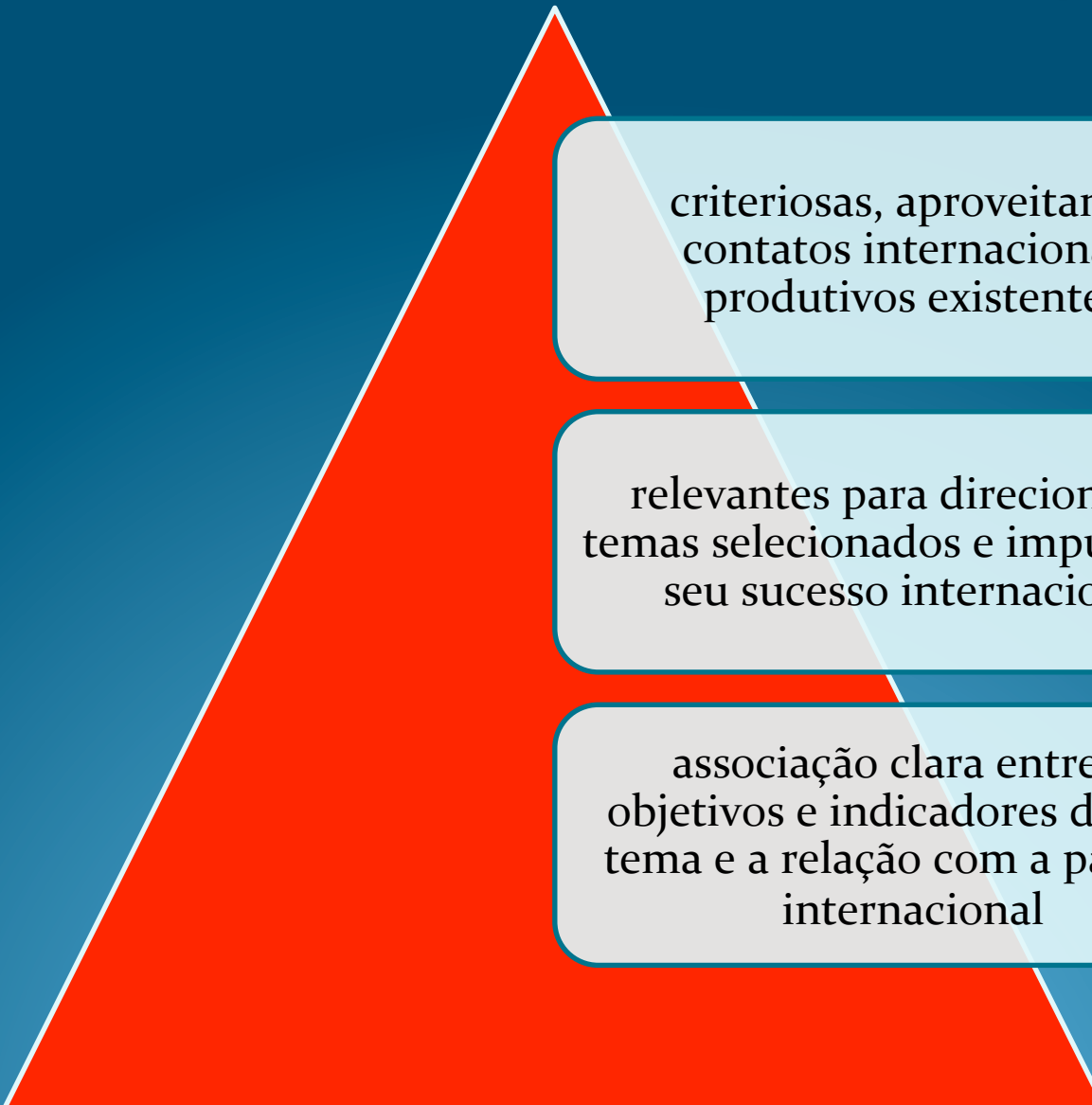
temas

consistentes com a expertise, missão, tradição e competência

inovadores, e investigarão soluções para uma série de problemas atuais do país

Demonstrar alinhamento entre objetivos, temas e metas

Parceiros estrangeiros

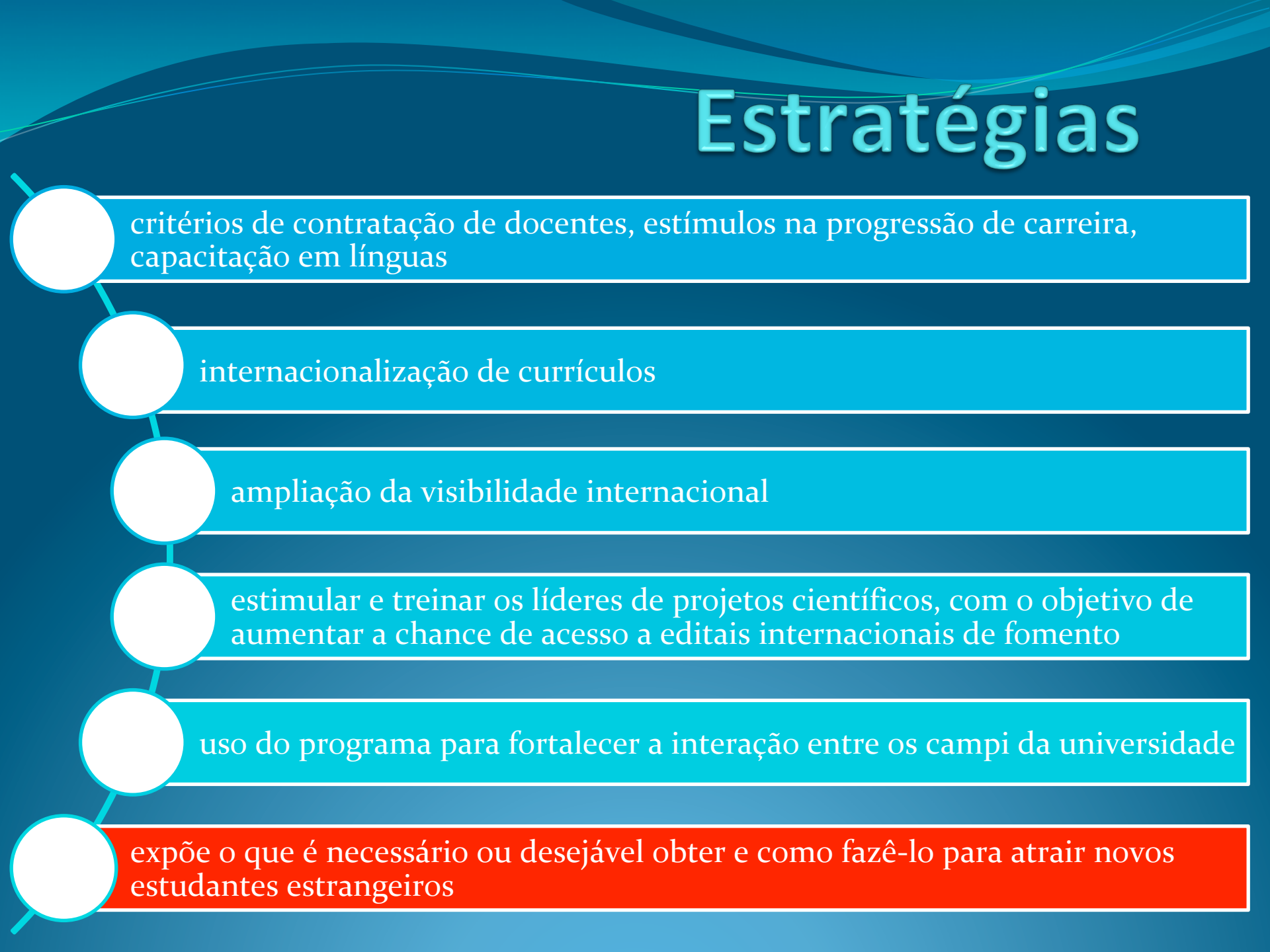


critérios, aproveitando
contatos internacionais
produtivos existentes

relevantes para direcionar os
temas selecionados e impulsionar
seu sucesso internacional

associação clara entre os
objetivos e indicadores de cada
tema e a relação com a parceria
internacional

Estratégias



critérios de contratação de docentes, estímulos na progressão de carreira, capacitação em línguas

internacionalização de currículos

ampliação da visibilidade internacional

estimular e treinar os líderes de projetos científicos, com o objetivo de aumentar a chance de acesso a editais internacionais de fomento

uso do programa para fortalecer a interação entre os campi da universidade

expõe o que é necessário ou desejável obter e como fazê-lo para atrair novos estudantes estrangeiros

Deu errado?



WAIT!
PI fix it!

Instituição

Ao tentar ser inclusivo, o plano perdeu a coerência estratégica

não demonstra a necessidade de se explicar - não pode partir do princípio de que as coisas acontecerão e que a agência financiadora deve saber disso

Falta de conhecimento interno da própria instituição

Não alinhado com as competências da instituição

PPGs envolvidos não evidenciam vocação ou impacto internacional

Plano

Tempo insuficiente para cumprimento dos objetivos

Falta foco – Vago e redundante (vamos fazer)

Não alinha à história da universidade proponente

Ações individuais e não institucionais

Sem inovação

Temas

construídos artificialmente para abrigar os programas - podendo ter explorado melhor o potencial de interdisciplinaridade

não reúnem ações claras para atingir tecnologias de ponta e/ou fronteiras do conhecimento

não inovam

Vagos ou genéricos

- Biologia, Química

Não Integrados com abordagens e objetivos estratégicos e entre si

Indicadores

Vagos em como vai aumentar a produção intelectual e a capacidade técnica

Irrealistas

Faltam indicadores de acompanhamento profundos e detalhados, e não apenas indicadores numéricos

Não obedecer a lista dos países prioritários

Faça com Evidências

*financiamentos recíprocos nem
outras contrapartidas nas
instituições parceiras,*

*como estimulará um ambiente
internacional na instituição*

*mecanismos para aumentar a
apropriação do conhecimento
pela instituição e pela sociedade*

Processo Seletivo

Capes/PrInt

Dificuldades
identificadas

Elementos apresentados não-factíveis, em
relação entre o plano de internacionalização em si
e os objetivos a serem alcançados

**Falta de foco e prioridade dos temas e PPGs das IES/
IPs considerados de melhor desempenho acadêmico
dentro da respectiva proposta**

**Desequilíbrio dimensional entre a quantidade de
temas e de PPGs, levando em consideração o plano de
internacionalização apresentado**



A Internacionalização na Universidade Brasileira:

Resultados do Questionário Aplicado pela CAPES



Plano

- Estratégias Operacionais
 - academic activities and services that integrate an international dimension (curriculum, teaching and learning, research, transnational education, extra-curricular activities)
- Estratégias Organizacionais
 - Iniciativas para assegurar a dimensão internacional (governança, operacionais, serviços de apoio, HR desenvolvimento)

Plano



Compromisso
Institucional
Articulado



Liderança
administrativa,
estrutura e
recursos
humanos



Currículo, co-
currículo, e
produção de
aprendizagem



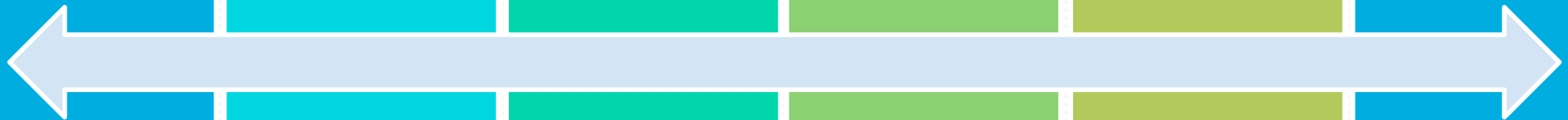
Políticas e
práticas
universitárias



Mobilidade de
alunos e
professores



Colaboração e
parcerias



Program/policy

- has time limits – sunset clause
- Promote and develop sustainable assessment platforms
- Evaluation and Assessment Capability
 - harness high-quality data to improve agency results;
 - introduce and use timely, low-cost evaluations; and
 - strengthen agency-wide use of evidence for program and policy decision making and action.



PDSE

- Política de indicação de bolsistas
 - should reflect a clear institutional internationalization policy, as an instrument of international strategic collaboration, seeking to improve the quality of research and graduate studies in Brazil
 - Divide igual ?
 - Quem são os parceiros?
 - Está criando rede ?
 - Tem publicações em conjunto?
 - Tem co-financiamento?
 - Como é avaliado o retorno?
- The institution should clarify its policy for distribution of quotas as well as the selection of candidates. This information will be used for granting the scholarships as of the 2020 announcement
- A biennial institutional report will be evaluated by CAPES regarding the use of the scholarships and impacts to the IES related to the use of these grants



COURAGE

Do one brave thing today... then run like hell.

DEMOTIVATIONAL BLOG

Achievement, tomorrow.